



DIALOGMØDE

29.03.2025

DAGSORDEN

1. FONDSBESTYRELSEN – GRUNDLAG OG SAMMENSÆTNING
2. HISTORIK
3. GULDET OG STYRKEN
4. BAGGRUND – EN FONDSBESTYRELSE
5. ÅRET DER GIK I FONDSBESTYRELSEN
6. ØKONOMI OG NØGLETAL
7. SKIFT I DRIFTSETUP
8. DRIFT - HAVNEVÆRKER – RIGETS TILSTAND
9. ORDET ER FRIT
10. AFRUNDING

PRÆSENTATION

VALG EFTER VEDTÆGTERNES PKT 5.02

- 2 FASTLIGGERE VÆLGES AF OG BLANDT FASTLIGGERNE I BØNNERUP LYSTBÅDEHAVN 1 MEDLEM VÆLGES AF MEDLEMMERNE AF BØNNERUP

TINA LYKKE ANDERSEN (FORMAND)

DORTHE MIKKELSEN

- FISKERIFORENING OG BLANDT EJERE AF FISKEFARTØJER MED HJEMSTED I BØNNERUP HAVN EFTER VEDTÆGTERNES PKT. 5.02

CHARLES JENSEN

- 1 MEDLEM VÆLGES AF OG BLANDT VIRKSOMHEDSEJERE MED ERHVERVSLEJEMÅL PÅ BØNNERUP HAVN EFTER VEDTÆGTER

HENRIK CHRISTENSEN (NÆSTFORMAND)

- 2 MEDLEMMER UDPEGES AF NORDDJURS KOMMUNE

BENNY HAMMER

TOM BYTOFT

- 1-3 MEDLEMMER UDPEGES AF FONDSBESTYRELSEN EFTER VEDTÆGTERNES PKT 5.03

MARIE LOUISE FRIDERICHSEN, UDPEGET

TOMMY PLANNTIN, UDPEGET

FINN BRØDLØS, UDPEGET (ØKONOMIANSVARLIG)



HISTORIK

Bønnerup Havns udvikling:



1954



1995



1999

HISTORIK

- 1949-51: Ny inderhavn: 357.682 kr. (incl. bedding).
- 1956: Reparation af østkajen: 67.377 kr.
- 1958: Reparation af vestre mole: 53.575 kr.
Et tågesignal etableres.
- 1959: Beddingspil, kontorbygning og oplagsrum etableres.
- 1962-64: Ny yderhavn: 849.830 kr.
- 1965: Lossekaj og auktionsbygning etableres.
- 1968: Broen brændes og erstattes af en dæmning: 142.742 kr. 2. fiskepakhus etableres.
- 1970: Svingkran etableres. Reparation af tværmoler: 151.000 kr.
- 1974-75: Ny øst-havn: ca. 4 millioner kr. Derudover er havnebassinerne flere gange blevet oprenset.
- 1977: Fiskefiletfabrikken startes.
- 1979: Nyt bødehus.
- 1979: Ny bedding, pris: 1,1 mill. kr.
- 1981: Nye stormskader
- 1985: Nye fiske-pakhuse, pris 2,5 mill. kr.
- 1985: »Den erhvervsdrivende fond Bønnerup Havn«

NØRRE DJURS KOMMUNE OG DEN DAVÆRENDE BESTYRELSE AF LYSTBÅDEHAVN

- 1998 – OPFYLDNING AF BASSIN
- 1999 – LYSTBÅDEHAVN INDVIES
- 2000 – OPFØRSEL AF FERIEBOLIGER



SAMMENLÆGNING 2014 (KB 18.11.2014)

- BØNNERUP HAVN (FISKERIDELEN) HAVDE GENNEM FLERE ÅR HAFT REDUCEREDE INDTÆGTER FRA FISKERIET. LYSTBÅDEHAVNEN HAVDE EN "FORNUFTIG" ØKONOMI.
- MÅLET VAR AT SKABE ET MERE BÆREDYGTIGT ØKONOMISK FUNDAMENT

EN ERHVERVSDRIVENDE FOND

Lov om erhvervsdrivende fonde

Bestyrelsen er en erhvervsdrivende fonds øverste ledelsesorgan.

Bestyrelsesmedlemmerne skal handle uafhængig af særinteresser – eksempelvis af væsentlige aftaleparter.

Bestyrelsen skal alene varetage fondens formål og interesser, jf. erhvervsfondslovens § 38, stk. 1, 1. pkt. Bestemmelsen indeholder herudover en beskrivelse af de opgaver, der påhviler bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde. Bestemmelsen svarer til selskabslovens § 115 om bestyrelsens opgaver i et kapitalsekskab.

FONDSBESTYRELSEN – GRUNDLAG OG FORMÅL - VEDTÆGTER

FORMÅL

- AT EJE OG DRIVE BØNNERUP FISKERI- OG LYSTBÅDEHAVN

FONDSBESTYRELSENS HOVEDOPGAVE – AT UDVIKLE OG SIKRE ØKONOMI TIL

- AT HOLDE HAVNEVÆRKER OG BYGNINGER I FORSVARLIG
STAND
- DRIFTE BØNNERUP HAVN



STRATEGI 2025

VISION

- Bæredygtig udvikling
- Stærk økonomi
- Tydelig spiller på det maritime landkort

KERNE- OPGAVER

- Bønnerup Havns bygninger og havneværker
- Erhvervsliv
- Fiskeri
- Lystbåde



- Drift
 - Eksekvering
 - Service
- Bæredygtig økonomi
- Udvikling

MÅL

Strategiske mål 1

- Sikker drift
- Eksekvering
- Servicetænkning
- Organisering

Bestyrelsessystem
Overblik/organisering
Årshjul

Højsæson medarbejder

Opdatering af elstandere

Opgavesystem

Strategiske mål 2

- Stærk økonomi
- Styring

Budget 2025
- udarbejdet

Budget 2026
- Skitse og Proces
- Understøttende
analyser

Øget udlejning
- Indsats gl fiskebutik

Strategiske mål 3

- Udvikling
- Helhedsplan
- Arealudvikling
- Bæredygtighed

LAG ansøgning
Legeplads/aktivitets-o

Flydeformidlingsbro
Nyhavn

Gratis Wifi

Helhedsplan over
arealudnyttelse

Strategiske mål 4

- Åbenhed
- Gennemsigtighed

Hjemmeside,
offentliggørelse af
referater mm

Fokus på inddragende
proces helhedsplan

Advisory
Board/brugerpanel

Revision
af vedtægter
og forretningsorden

INDSATSER



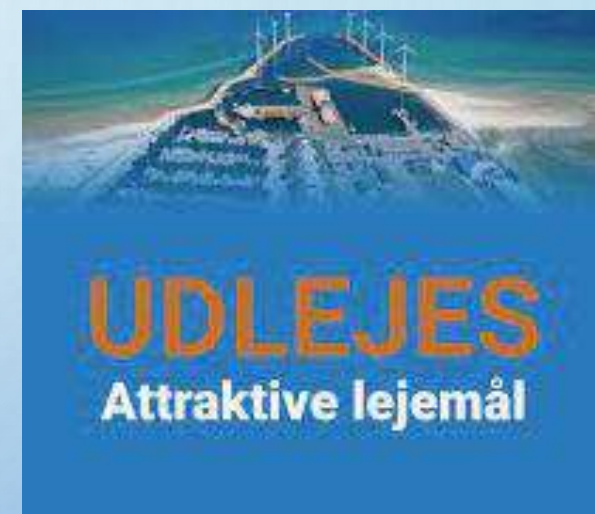
GULDET OG STYRKEN

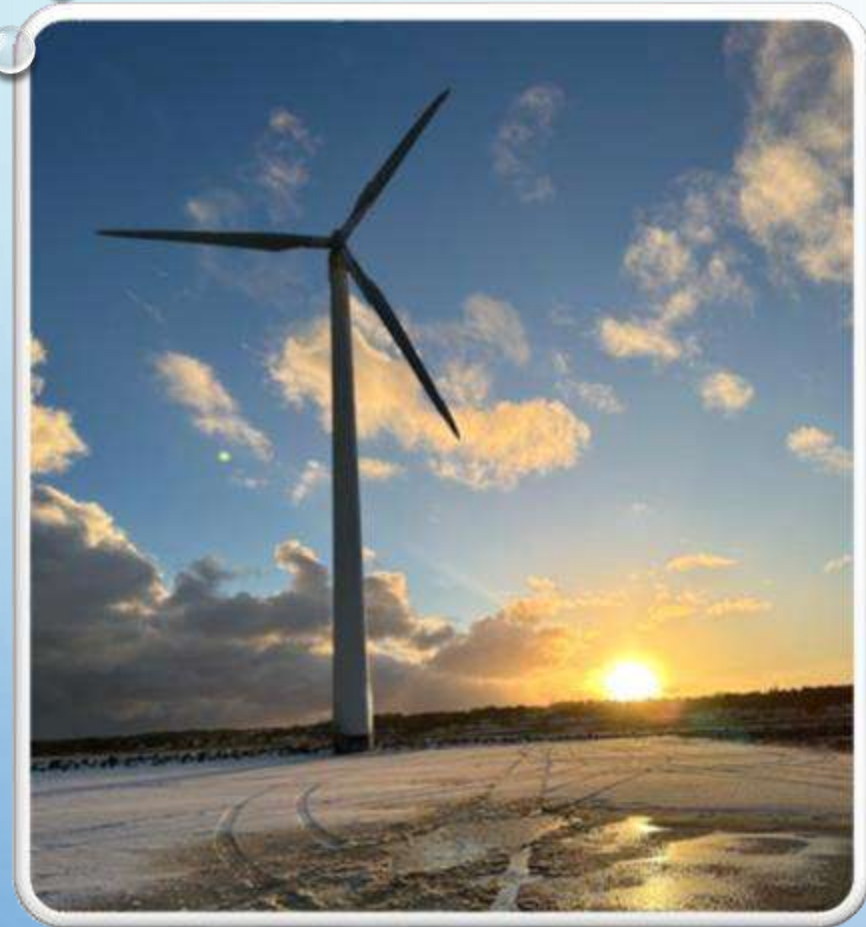
ET AKTIVT CIVILSAMFUND

- FRIVILLIGE
- HAVNEFEST
- BÅDELAUG
- DET MARITIME HUS
- VINTERBADERE
- JAGT OG FISKERI
- BY OG OPLAND



- ERHVERVSDRIVENDE
- VÆRFT
- FISKERIET
- LYSTBÅDEHAVN
- HUSENE
- MØLLERNE





ÅRET DER GIK - BESTYRELSEN

- RAMMER, RÅDERUM, KOMPETENCER, STRATEGI
- ÅRSHJUL FOR BESTYRELSEN OG STRUKTURER
- FORENINGSMØDER – FOKUS PÅ SAMARBEJDET
- BRUGERPANEL
- REFERATER TILGÆNGELIGE PÅ HJEMMESIDEN

[HTTPS://BOENNERUP-LBH.DK/REFERATER-BESTYRELSESMOEDER/](https://boennerup-lbh.dk/referater-bestyrelsesmoeder/)

- FOKUS PÅ TÆT SAMARBEJDE FRIVILLIGE

ÅRET DER GIK - BESTYRELSEN

Emne	Anden aktør	Tilskudsgiver - hvem	Beløb
Solceller		LAG	90.000
Skraldespande		Havnefesten	35.212,00
Aktivitetskasse krablerier børn		Havnefesten	15.000,00
Bordbænkesæt		Havnefesten	75.000,00
Bordbænkesæt		LAG	112.000,00
Flydeformidlingsbro		Havnefesten	10.000,00
FLydeformidlingsbro		LAG	79.000,00
Flydeformidlingsbro		Norddjurs km, fritidspuljen	
Arkaden toiletter, facader		FLAG	127.500,00
Museum	BSB	Norddjurs km, kulturpuljen	40.000,00
Museum	BSB	Havnefesten	12.000,00
Redningsstiger		Trygfonden	
Redningskranse		Trygfonden	
Nyt isværk og kølerkompressor	Fiskeriforening , Møllefisk	Investeringspulje Kystfiskeripulje/Fiskeriministeriet	376.800,00

UDVALGTE

- VINTERPLADS, STATIVORDNING
- FORRETNINGSORDEN
- TILSKUDSANSØGNINGER LAG, FLAG, HAVNEFEST, NORDDJURS KOMMUNES KULTURPULJE, KYSTFISKERIPULJE
- JUBILÆUM LYSTBÅDEHAVNEN

STØRRE ÆNDRING I DRIFTSETUP 2024

- VARLSING OM PRISSTIGNING FRA EKSTERN LEVERANDØR
- LANGVARIGE FORHANDLINGER OM OPGAVERNS INDHOLD OG FORVENTNINGSGAB
- UDMELDING OM "ALT ELLER INTET" FRA EKSTERN LEVERANDØR
- OPGAVEOVERBLIK, TYDELIGHED I OPGAVELØSNINGEN
- EKSTERN LEVERANDØR OPSIGER SAMARBEJDET 11.01.2024
- DREJEBOG DRIFT
- HJÆLPETEAMS + FRIVILLIGE
- ANSÆTTELSE AF EGEN HAVNEFOGED



Årsberetning for Årsregnskab 2024 - Bønnerup Havn

Virksomhedens væsentligste aktiviteter Fondens aktiviteter består i at drive Bønnerup Havn og sikre en driftsøkonomi, der kan bære midler til arealvedligeholdelse, havneværker og bygningsmasse. Dette sikres via følgende væsentligste indtægtskilder:

- Lystbådehavn med fastliggere og gæstesejlere
- Udlejning og grundudlejning til erhvervsdrivende
- Grundudlejning af feriehus

Årets resultat udgør et overskud på 100 t. (AFVENTER ENDELIGT RESULTAT) Ledelsen betragter dette resultat som tilfredsstillende, særligt i betragtning af det aktuelle høje aktivitetsniveau for at sikre servicefaciliteter, mange investeringer og den nødvendige omfattende driftsændring med udfasning af Grenå Havn og ansættelse af egen havnefoged.

Resultatet er opnået ved stort fokus på budget 2024 som styringsredskab, og nødvendige vedligehold og anlæg. Det opnåede resultat er i høj grad igen opnået ved en stor frivillig indsats.

Der har også været stort fokus på den langvarige balance, hvor fondsbestyrelsen arbejder med at afsøge andre indtægtskilder og nødvendige investeringer. Denne indsats er nødvendig på grund af årtiers nedgang i fiskerierhvervet. Uden udsigt til tidligere tiders indtægter fra fiskerierhvervet er det vigtigt for fondsbestyrelsen fortsat at arbejde med at sikre den langvarige balance med fokus på andre indtægtsmuligheder.

Redegørelse for fondsledelse I henhold til § 60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til god fondsledelse. Fondsbestyrelsen har i den vedtagne strategi med klare mål inkluderet fokus på god fondsledelse og anvender denne strategi som pejlemærker i bestyrelsens virke.

Fondsledelsen har haft stor fokus på effektiv ledelse og struktur med modernisering af fondens rammer, herunder bestyrelsessystem, digitale underskrifter, og rammer for råderum og kompetencer som understøttende elementer i god fondsledelse. Strategien har været retningsgivende og vurderes at være fulgt. Fondsledelsen har sikret tydelig struktur omkring alle referater og åbenhed med disses tilgængelighed på hjemmesiden. Arbejdet med modernisering og strategiplan vurderes at have en positiv effekt i forhold til fremtidssikring af fondens beståen.

Redegørelse for uddelingspolitik - Fonden har som formål at drive og udvikle Bønnerup Havn. Det er ikke fondens formål at uddele midler til andre, og dette er ikke sket. Bestyrelsen har ikke til hensigt at foretage uddelinger fremover. Derfor er det ikke relevant at fastlægge kriterier for uddeling. Når regnskabet er godkendt, offentliggøres regnskab 2025 på hjemmesiden.

REGNSKAB 2024

- LEDELSESBERETNING
- REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE
- OFFENTLIGGØRELSE PÅ HJEMMESIDE

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab	1	1.534.152	1.568.813
Personaleomkostninger	2	(554.923)	(247.917)
Af- og nedskrivninger	3	(862.858)	(998.190)
Driftsresultat		116.371	322.706
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		38.818	(16.134)
Andre finansielle indtægter		69.829	61.187
Andre finansielle omkostninger		(89.345)	(91.974)
Resultat før skat		135.673	275.785
Skat af årets resultat	4	(15.902)	(65.000)
Årets resultat		119.771	210.785
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		119.771	210.785
Resultatdisponering		119.771	210.785



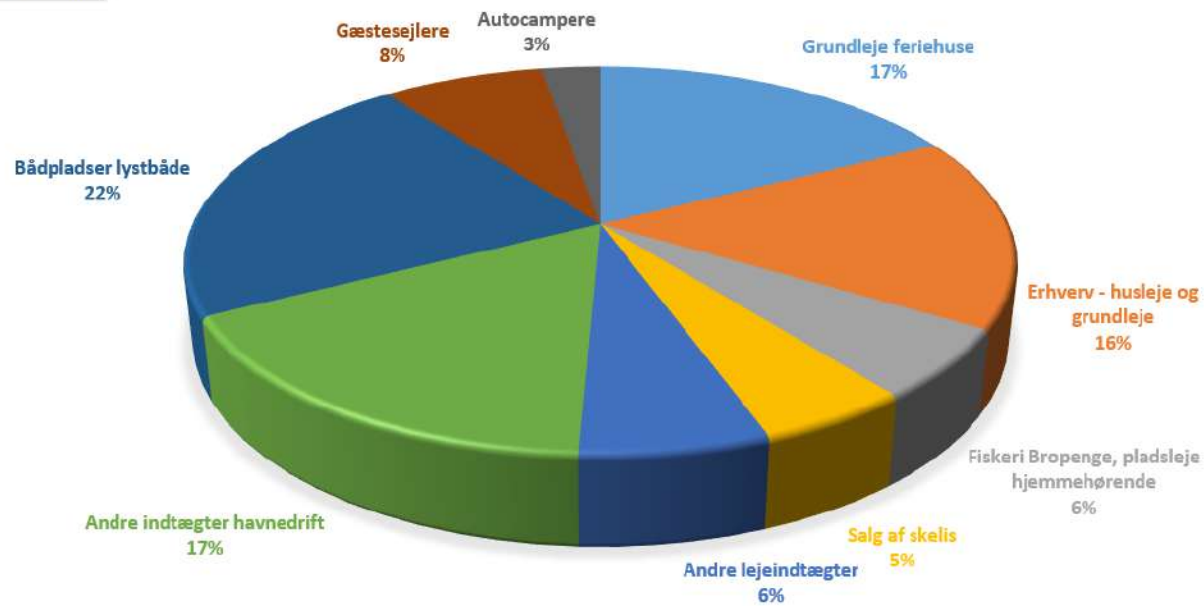
Resultatopgørelse for 2022

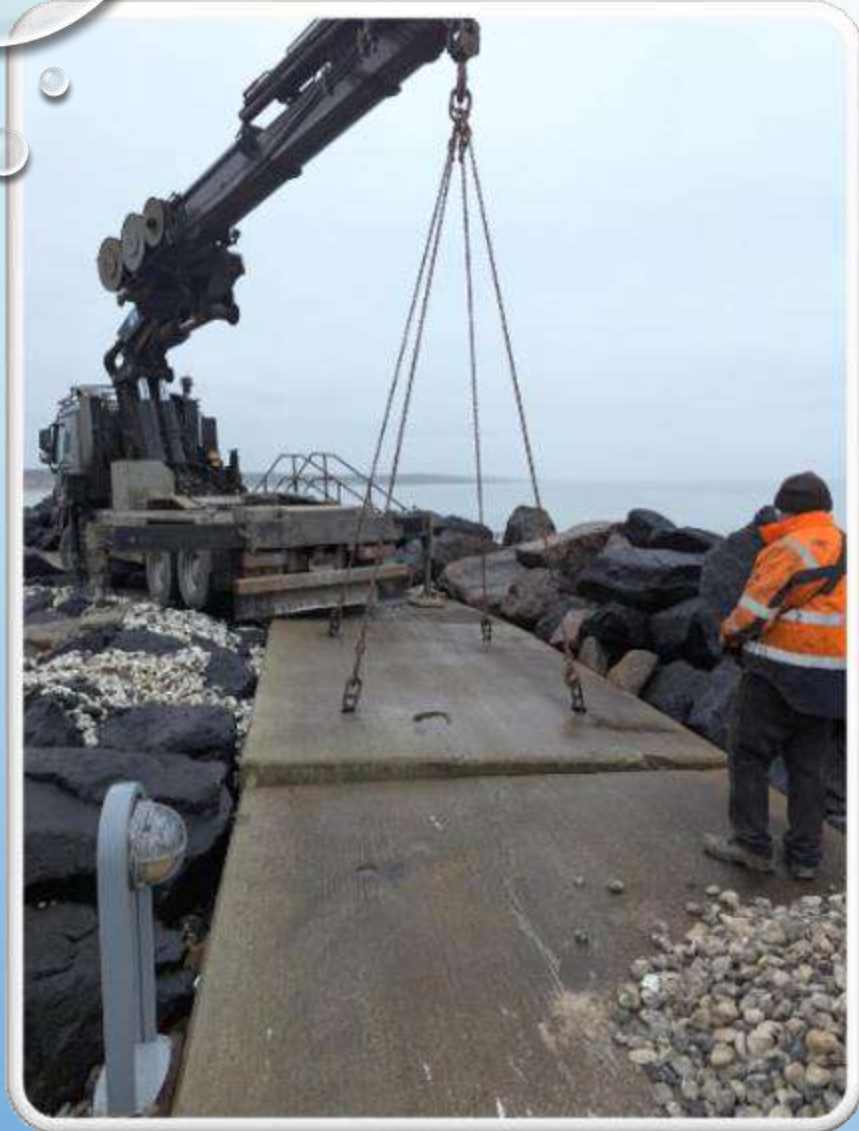
	Note	2022 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		723.172
Personaleomkostninger	1	(186.893)
Af- og nedskrivninger	2	(999.886)
Driftsresultat		(463.607)
Andre finansielle indtægter		238.202
Andre finansielle omkostninger		(116.395)
Resultat før skat		(341.800)
Skat af årets resultat	3	81.647
Årets resultat		(260.153)
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat		(260.153)
Resultatdisponering		(260.153)

Realiseret 2024	
Omsætning	4.505.604,69
Grundleje feriehuse	786.925,28
Erhverv - husleje og grundleje	726.488,89
Fiskeri Bropenge, pladsleje hjemmehørende	261.988,08
Salg af skelis	227.498,25
Andre lejeindtægter	281.272,26
Andre indtægter havnedrift	756.535,79
Bådpladser lystbåde	1.001.024,14
Gæstesejlere	338.716,00
Autocampere	125.156,00

iagramområde

REALISERET OMSÆTNING 2024



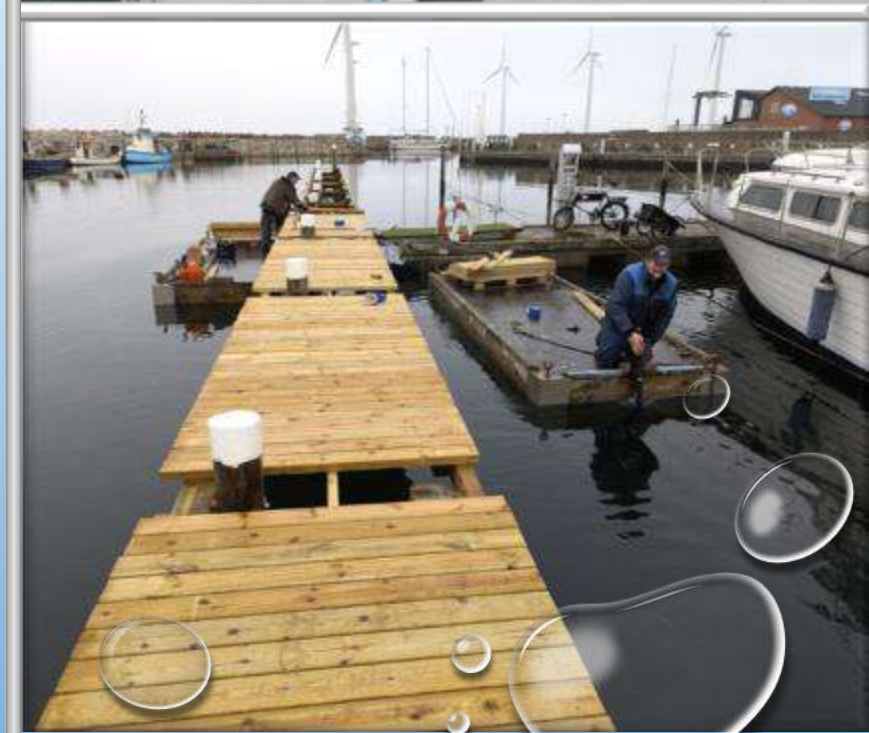


VEDLIGEHOOLD UDFØRT I 2024 OG 2025

- OPRENSNING OMKRING VESTBRO PLANLÆGGES TIL APRIL
- STENFODRING AF YDERMOLER- GJORT MED SPRÆNGSTEN/GRANIT
- OPFYLDNING UNDER KØREPLADER PÅ VESTMOLE
- PÅSÆTNING AF NYE ANODER I VESTLIG DEL AF HAVNEN
- KONTROL AF SPUNS
- OMLÆGNING AF BASSIN OG HERUNDER RENOVERING

STØRRE ANLÆG MV 2024 OG 2025

- UDSKIFTNING AF BROHOVED PÅ D BROEN
- STORT SERVICE PÅ ISVÆRKS KOMPRESSOR OG REP. AF ISVÆRK
- NYT ISVÆRK, FLYTNING AF ISVÆRK OG OPDELING AF KØLERUM
- YDERBASSIN-"NYHAVN" BYGGES OG PÆLE SKAL SLÅS
- VARMEPUMPE INSTALLERET I TOILETBYGNING
- SOLCELLER SKAL INSTALLERES
- OMLÆGNING TIL AFFALDSSORTERING
- FACADER OG RENOVERING AF TOILETTER
- OPFØRSEL AF LEJEMÅL NY HAVNEVEJ 23

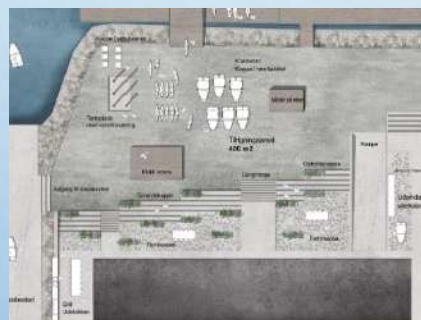


HELHEDSPLAN



Turisme og
oplevelsesøkonomi
– unik perle

Fortsat
bæredygtig
udvikling med
sammenhæng til
by og opland



Varieret og mere
erhvervsliv

Et levende
maritimt miljø med
plads til alle





ORDET ER FRIT

- SPØRGSMÅL
- RIS/ROS
- GODE IDEER



AFRUNDING

FRIVILLIG

VIL DU VÆRE MED ELLER HAR
SPØRGSMÅL DRIFT - MORTEN

HAVNEFOGED@BOENNERUP-LBH.DK

SPØRGSMÅL FONDSBESTYRELSE - TINA
TINALYKKEANDERSEN@OUTLOOK.DK



BØNNERUP BYENS, HAVNENS OG FISKERIETS HISTORIEINDLÆG FRA MUSEUMSGRUPPEN

- **Udstillingsmål** Fortælle om byens, havnens og fiskeriets historie.
- **Hvem er vi?** En flok historieinteresserede, der synes vores historie skal fortælles, mens vi er nogle, der endnu kan huske...
- **Foreningsdannelse** Oprettelse af lokalhistorisk forening med bestyrelse, cvr.nummer mv.
- **Fondens opbakning** Tak til Fonden for støtte og lovning på lokaler på havnen.
- **Ønske om lokation** Overdragelse af 'Det Gamle Vodbinderi' som udstillingssted. Afventer helhedsplan.
- **Midlertidig løsning** Containerudstilling med film, effekter og billeder.
- **Finansiering** Støtte fra Norddjurs Kommune (40.000 kr.) og Havnefesten (12.000 kr.)
- **Borgermøde** Opnå lokalbefolkningens kendskab til og interesse for projektet

